



## وزارة التضامن الإجتماعى

منحة دعم الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني  
لتطوير الحضانات القائمة بالجمعيات والمؤسسات الأهلية  
في محافظات القاهرة والجيزة والإسكندرية  
والمقدمة من برنامج تنمية الطفولة المبكرة

دعوة لتقديم مقترحات

سبتمبر ٢٠١٨



## مقدمة

تعتبر مرحلة الطفولة المبكرة هي مرحلة التأسيس في تكوين شخصية الطفل من نواحيها المختلفة الجسدية والوجدانية والاجتماعية والذهنية. ففي هذه المرحلة تُرسم أبعاد نمو الطفل وفيها يتم تكوين أنماط التفكير والسلوك، وبناء أساسيات المفاهيم والمعارف، والخبرات والميول والاتجاهات.

ويشكل الأطفال شريحة كبيرة ومهمة في المجتمع في مصر، وتعد الجهود المبذولة لتحسين أوضاع هذه الشريحة العمرية في المجتمع ركيزة أساسية من ركائز إعداد القاعدة البشرية التي تؤهل لاستثمارها فيما بعد استثماراً منتجاً وفعالاً. ولا يأتي الاهتمام بقضايا الطفولة وحقوقهم وتلبية احتياجاتهم الأساسية من فراغ، حيث تتوافق كل المنظمات الدولية والقمم العالمية والمؤتمرات العربية والإقليمية علي حماية الطفولة وضمان حقوقها الأساسية، وكانت مصر من أوائل الدول الموقعة علي اتفاقية حقوق الطفل (١٩٨٩م).

وإدراكاً من وزارة التضامن الاجتماعي بأهمية مرحلة الطفولة المبكرة وتشجيعاً للمرأة المصرية لنزول سوق العمل مع التركيز على سد فجوة الاحتياج للتوسع في تقديم هذه الخدمة الحيوية، جاءت فكرة برنامج التطوير والتوسع في إنشاء دور الحضانة في مصر للأطفال من سن (٤-٠ سنوات)، والتي تعتبر جزءاً من استراتيجية موحدة لتنمية الطفولة المبكرة من سن (٩-٠ سنوات) بالتعاون والتنسيق مع الوزارات والجهات المعنية المختلفة من أجل ضمان تكامل التدخلات الداعمة للطفل: تعليمياً - تربوياً - حركياً - ذهنياً - صحياً - اجتماعياً ونفسياً.

## نبذة عن برنامج الطفولة المبكرة

يتبنى برنامج تنمية الطفولة المبكرة رؤية شمولية للتعامل مع حقوق واحتياجات الطفل في الفئة العمرية من ٠ - ٦ سنوات وهي فترة ما قبل الالتحاق بالتعليم الأساسي تركيزاً على خدمات دور الحضانة سواء الأهلية أو الخاصة. هذه الرؤية تقوم على ضرورة تبنى معايير لجودة خدمات الطفولة المبكرة ليس فقط من حيث التعلم وامتلاك المهارات التي تؤهل الطفل لدخول المرحلة الابتدائية، ولكن أيضاً" النظر بشكل متعمق لقضايا رفاه الطفل والأسرة بشكل عام وخاصة الأم. إن مفهوم الرفاه هو مفهوم أكثر شمولاً" من التعلم والقرائية فقط، فهو يتعامل مع الطفل ككيان متكامل له الحق في التغذية السليمة والتمتع بالصحة والأمان والبيئة الداعمة والحماية إلى جانب امتلاك مهارات ونواتج التعلم.

ولا يمكن النظر لرفاه الطفل بدون النظر إلى تنمية الأسرة وبخاصة الأم حيث تعاني الكثير من النساء العاملات من صعوبة الخروج لسوق العمل في ظل تدني خدمات الحضانات ورياض الأطفال بالإضافة إلى عدم توافر هذه الخدمات بأعداد تناسب الاحتياج الفعلي. هناك أيضاً احتياج شديد للاهتمام بالتربية الوالدية وتأهيل الأم والأسرة من حيث التربية السليمة والتهديب الإيجابي والتغذية المفيدة للطفل. بالإضافة أيضاً" لخلق فرص عمل للمرأة والشباب كمقدمي خدمات تربوية أو كأصحاب مشروعات خدمية خاصة من خلال التوسع في إنشاء الحضانات ومراكز خدمات الطفولة. هناك أيضاً اهتمام متزايد بمد مظلة الحماية والأمان الاجتماعي للفئات الأولى بالرعاية وخاصة الأطفال والمرأة المعيلة والأسر ذات الدخل المنخفض لأن هذه



الشرائح المجتمعية هي التي تعزف عن إرسال أطفالها لدور الحضانة لأسباب عدة منها ضيق ذات اليد وضعف الوعي بأهمية دور الحضانة في التربية والتنشئة السليمة والتعلم. ومن هنا يتعين مد شبكات الحماية والضمان الاجتماعي للفئات المستحقة وخاصة النساء والأمهات وتشجيع هذه الأسر من خلال استراتيجيات الدعوة والمشاركة المجتمعية على إلحاق أطفالهم بالحضانات ورياض الأطفال.

### الهدف الاستراتيجي للبرنامج: -

يهدف برنامج الطفولة المبكرة العمل على إتاحة خدمات تعليمية وتربوية موسعة وذات جودة عالية للأطفال في المرحلة العمرية من (٠ - ٤ سنوات)

### الأهداف الفرعية للبرنامج: -

١. تقديم خدمات مميزة للتعليم قبل المدرسي وفقاً لمعايير الجودة المحلية والدولية التي تؤدي للنمو العقلي والوجداني والنفسي السليم للأطفال.
٢. إعداد المنهج التربوي وفق نواتج التعلم المحددة في معايير الجودة لمقدمي الخدمة بدور الحضانة.
٣. تطوير الخدمات بحضانات الجمعيات الأهلية القائمة وفق عدة محاور: البيئة والبنية التحتية - الممارسات المهنية لمشرفات الحضانة - الممارسات المهنية للإدارة التنفيذية (الحكم الرشيد) - المشاركة المجتمعية والتربية الوالدية - سياسات الحماية ومناصرة الطفل - البرامج والأنشطة اليومية
٤. التوسع في إنشاء دور الحضانات لتقليل فجوة الاحتياجات بين عدد الأطفال في مصر في المرحلة العمرية من ٠ - ٤ سنوات وعدد الحضانات الموجود بالفعل.
٥. بناء قدرات العاملين في وزارة التضامن الاجتماعي والمديريات التابعة علي تطبيق معايير الجودة والمنهج التربوي والمتابعة.
٦. تصميم وتنفيذ حملات دعوة وتوعية لدعم مفاهيم الأسر المصرية نحو أهمية حصول أبنائهم على تعليم ملائم في هذه المرحلة العمرية داخل دور الحضانة كوسيلة لبناء مهارات الطفل الحيوية.
٧. الحوكمة والتنسيق بين الوزارات والهيئات المعنية بالطفولة لتحقيق الرؤية الشاملة والمتكاملة لتنمية الطفولة المبكرة في مصر.
٨. تشجيع القطاع الخاص على تأسيس مشروعات صغيرة مدرة للدخل عن طريق التوسع في إنشاء حضانات جديدة بقروض ميسرة.
٩. إنشاء نماذج جديدة من خدمات الطفولة لتعظيم أثر البرنامج على جميع الفئات (طفل - مرأة - أسرة) كالحضانات المنزلية ومراكز خدمات الطفل والأسرة.



## النطاق الجغرافي لعمل البرنامج

محافظات القاهرة - الجيزة - الغربية - البحر الأحمر- أسوان - الإسكندرية حيث تمثل هذه المحافظات جميع القطاعات الجغرافية المختلفة بجمهورية مصر العربية.



## منحة دعم الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني لتطوير الحضانات القائمة بالجمعيات والمؤسسات الأهلية في محافظات القاهرة والجيزة والإسكندرية

في إطار برنامج تنمية الطفولة المبكرة ترغب وزارة التضامن الإجتماعي في الشراكة مع بعض منظمات المجتمع المدني لتنفيذ مبادرات وأنشطة البرنامج من خلال تقديم منحة لمدة عامين في ثلاثة محافظات (كمرحلة أولى) لتنفيذ بعض المبادرات والأنشطة التي من شأنها تحقيق أهداف البرنامج.

### أهداف المنحة:-

1. تطوير الخدمات بحضانات الجمعيات الأهلية القائمة وفق محاور:- البيئة والبنية التحتية - الممارسات المهنية لمشرفات الحضانات- الممارسات المهنية للإدارة التنفيذية (الحكم الرشيد)- المشاركة المجتمعية والتربية الوالدية- سياسات الحماية ومناصرة الطفل- البرامج والأنشطة اليومية.
2. بناء قدرات الجهاز الإشرافي على الحضانات التابع لمديريات التضامن الإجتماعي علي تطبيق معايير الجودة والمنهج التربوي والمتابعة.
3. تصميم وتنفيذ حملات دعوة وتوعية لدعم مفاهيم الأسر المصرية نحو أهمية حصول أبنائهم على تعليم ملائم في هذه المرحلة العمرية داخل دور الحضانة كوسيلة لبناء مهارات الطفل الحيوية.
4. رفع وعي أولياء الأمور تجاه أساليب التربية الحديثة والتهديب الإيجابي.
5. تشجيع الشباب على إنشاء حضانات جديدة كمشروعات صغيرة مدرة للدخل عن طريق قروض ميسرة من بنك ناصر.
6. تشجيع الحضانات الخاصة والاهلية على تقنين أوضاعها والبدء في اجراءات الترخيص.
7. توعية الفئات الأكثر إحتياجاً بخدمات الرعاية الإجتماعية المقدمة من الدولة والقطاع الخاص والأهلي ليتمكنوا من إلحاق أبنائهم بدور الحضانة.

### النتائج المتوقع أن تحققها كل جمعية بنهاية مدة المنحة:-

- ١٠٠: ١٢٠ حضانة قائمة بجمعيات أهلية تم تطويرها بشكل يتوافق مع معايير جودة الحضانات.(التعريف الإجرائي لمصطلح الحضانة في هذه الوثيقة يشير إلى نشاط بالمؤسسة يضم على الأقل ٤ قاعات لحضانة الأطفال ويخدم حوالي ٦٠ طفلاً)
- ٦٠٠٠: ٧٢٠٠ طفل إستفادوا من تطوير الحضانات.
- ٢٠٠: ٢٤٠ فرد من فريق الإدارة التنفيذية للحضانات القائمة حالياً بالجمعيات الأهلية تلقوا دعماً فنياً ليصبح لديهم القدرة اللازمة لتقديم خدمات ذات جودة عالية في مجال الطفولة المبكرة. (مرفق تصور عن الدعم الفني المقترح من البرنامج).



- ٤٠٠ : ٥٠٠ مشرفة حضانة من الحضانات القائمة حاليا بالجمعيات الأهلية تلقين دعما فنيا ليصبح لديهن القدرة اللازمة لتقديم خدمات ذات جودة عالية في مجال الطفولة المبكرة. (مرفق تصور عن الدعم الفني المقترح من البرنامج)
- ٥٠ : ٧٠ فرد من كوادر مديرية التضامن الإجتماعي تلقوا دعما فنيا في مجال تطبيق معايير الجودة والمنهج التربوي والمتابعة. (مرفق تصور عن الدعم الفني المقترح من البرنامج)
- ٧٠٠ شاب تم عقد لقاءات معهم لتعريفهم بقروض إنشاء الحضانات المقدمة من بنك ناصر
- ٢٠٠ من أصحاب الحضانات الغير مرخصة تمت توعيتهم بأهمية ترخيص الحضانات.

### شروط المنظمات الأهلية التي يمكنها التقدم للمنحة: -

١. أن تكون الجهة المقدمة (جمعية/مؤسسة) مسجلة تحت مظلة وزارة التضامن الاجتماعي ولها خبرة لا تقل عن خمسة أعوام في أنشطة تنمية المجتمع.
٢. يفضل ان تكون الجمعية لها صفة النفع العام.
٣. أن يكون لدى المنظمة سياسة مكتوبة ومعلنة لحماية الطفل (ترفق بالمقترح)، وفي حالة عدم وجودها يمكن أن تضاف لأنشطة المقترح.
٤. أن يكون لدى المنظمة خبرة سابقة ناجحة وموثقة في إدارة منح مقدمة من مصادر حكومية وغير حكومية أو إدارة منح تساوى ٥٠% على الأقل من قيمة المنحة المطلوبة.
٥. أن يكون للمنظمة هيكل وظيفي ثابت (ما بين ٣ : ٥ أفراد على الأقل كامل الوقت مدفوعي الأجر) وأن يضم الهيكل خبرات ذات كفاءة في البرامج والنواحي الفنية والإدارية والمالية.
٦. أن تجتاز الجمعية إجراءات التقييم المؤسسي والمالي التي سيقوم بها فريق عمل من البرنامج.
٧. يفضل أن يكون لدى الجمعية/المؤسسة خبرة فنية في مجال أنشطة الطفولة المبكرة أو التعليم بصفة عامة.

### المعايير الواجب توافرها في أنشطة المنحة: -

١. أن يدعم النشاط أو يؤدي إلى تطوير وتحديث الخدمات بحضانات الجمعيات الأهلية القائمة من سن يوم الى ٤ سنوات وفق محاور:- البيئة والبنية التحتية - الممارسات المهنية لمشرفات الحضانة - الممارسات المهنية للإدارة التنفيذية (الحكم الرشيد)- المشاركة المجتمعية والتربية الوالدية - سياسات الحماية ومناصرة الطفل - البرامج والأنشطة اليومية.
٢. أن تستهدف الجمعية الشريكة تطوير عدد وافر من فصول الحضانة (من ١٠٠ إلى ١٢٠ فصل) من حضانات الجمعيات الأهلية القائمة في المحافظة من سن يوم الى ٤ سنوات وفقا للمحاور المشار إليها سابقا.



٣. تتسم طريقة تنفيذ النشاط بقدر واضح من الابتكار.
٤. أن يظهر النشاط التنسيق والمشاركة والتشبيك مع جمعيات قاعدية وكذلك الأطراف المحلية المهمة بقضية الطفولة المبكرة.
٥. الأنشطة المقدمة قابلة للاستمرارية.
٦. أن تعكس الموازنة المقدمة الكفاءة في استخدام الموارد، والتناسب بين المصروفات الموجهة للأنشطة والمصروفات الإدارية الأخرى ( ٨٥% من الموازنة يجب أن توجه للأنشطة)
٧. أن تتمكن الجمعية المتقدمة للمنحة من الإسهام بما قيمته ١٠% (كحد أدنى) من قيمة المنحة سواء كانت هذه المساهمة عينية أو نقدية".

### الجدول الزمني المتوقع حتى توقيع عقد الحصول على المنحة:-

- آخر موعد لتلقي طلبات دعم الشراكة هو يوم ٢٤ أكتوبر ٢٠١٨
- سيتم مراجعة وتقييم المقترحات الفنية عن طريق لجنة مشكلة من الوزارة، وستقوم اللجنة بمراجعة المقترحات المالية للمقترحات التي تم قبولها فنيا.
- سيتم إخطار الجمعيات المتقدمة بقرار اللجنة خلال ٢١ يوما من الموعد النهائي للتقديم.
- يتم تحديد عضو من أعضاء فريق العمل بالبرنامج لتنسيق الدعم اللازم لكل جمعية تقدمت بطلب دعم الشراكة حتى تستطيع الجمعية تطوير الطلب وإستيفاء ملاحظات لجنة تقييم الطلبات.
- تتم مراجعة المقترحات في صورتها النهائية عن طريق نفس اللجنة المشار إليها سابقا.
- يتم توقيع المنحة في حدود ثلاثة أشهر تقريبا من تاريخ الإعلان عن هذه المنحة.

### كيفية التقدم للحصول على المنحة والإجراءات المتبعة:-

١. يتم تقديم مقترح فني ومقترح مالي كل على حده في ظرف مغلق.
٢. يرفق مع المقترح الفني قرص مدمج CD عليه المقترح على ملف PDF، وكذلك يرفق مع المقترح المالي CD عليه الموازنة على ملف Excel.
٣. يمكن تقديم المقترحات باليد أو بالبريد على العنوان التالي:- وزارة التضامن الاجتماعي ١٩ ش المراغي- العجوزة- الجيزة خلف الشركة القابضة للمستحضرات الحيوية واللقاحات الدوائية- فاكسيرا. ويكتب على المظروف من الخارج عناية السيد/ مدير برنامج تنمية الطفولة المبكرة.
٤. آخر موعد لتلقي طلبات دعم الشراكة هو يوم ٢٤ أكتوبر ٢٠١٨.



جمهورية مصر العربية  
وزارة التضامن الإجتماعي

## تواصل معنا

يتم تلقي استفسارات الجمعيات والرد عليها كتابة من قبل فريق المشروع وذلك من خلال البريد الإلكتروني  
التالي:- [mnagy.npcd@gmail.com](mailto:mnagy.npcd@gmail.com)

وسوف يعقد فريق عمل البرنامج لقاءات تعريفية سيتم تحديدها مع كل مديرية في الثلاثة محافظات المستهدفة.