

وزارة التضامن الإجتماعي

منحة دعم الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني
لإنشاء وتطوير مراكز لخدمات تنمية الطفل والأسرة
في محافظات (القاهرة والجيزة)
ضمن أنشطة برنامج تنمية الطفولة المبكرة

دعوة لتقديم مقترحات

نوفمبر ٢٠١٨

مقدمة

تعتبر مرحلة الطفولة المبكرة هي مرحلة التأسيس في تكوين شخصية الطفل من نواحيها المختلفة الجسدية والوجدانية والاجتماعية والذهنية. ففي هذه المرحلة تُرسم أبعاد نمو الطفل وفيها يتم تكوين أنماط التفكير والسلوك، وبناء أساسيات المفاهيم والمعارف، والخبرات والميول والاتجاهات.

ويشكل الأطفال شريحة كبيرة ومهمة في المجتمع في مصر، وتعد الجهود المبذولة لتحسين أوضاع هذه الشريحة العمرية في المجتمع ركيزة أساسية من ركائز إعداد القاعدة البشرية التي تؤهل لاستثمارها فيما بعد استثماراً منتجاً وفعالاً. ولا يأتي الاهتمام بقضايا الطفولة وحقوقهم وتلبية احتياجاتهم الأساسية من فراغ، حيث تتوافق كل المنظمات الدولية والقمم العالمية والمؤتمرات العربية والإقليمية علي حماية الطفولة وضمان حقوقها الأساسية، وكانت مصر من أوائل الدول الموقعة علي اتفاقية حقوق الطفل (١٩٨٩م).

وإدراكاً من وزارة التضامن الاجتماعي بأهمية مرحلة الطفولة المبكرة وتشجيعاً للمرأة المصرية لنزول سوق العمل مع التركيز على سد فجوة الاحتياج للتوسع في تقديم هذه الخدمة الحيوية، جاءت فكرة برنامج التطوير والتوسع في إنشاء دور الحضانة في مصر للأطفال من سن (٠-٤ سنوات)، والتي تعتبر جزءاً من استراتيجية موحدة لتنمية الطفولة المبكرة من سن (٠-٩ سنوات) بالتعاون والتنسيق مع الوزارات والجهات المعنية المختلفة من أجل ضمان تكامل التدخلات الداعمة للطفل: تعليمياً - تربوياً - حركياً - ذهنياً - صحياً - اجتماعياً ونفسياً.

نبذة عن برنامج الطفولة المبكرة

يتبنى برنامج تنمية الطفولة المبكرة رؤية شمولية للتعامل مع حقوق واحتياجات الطفل في الفئة العمرية من

٠ - ٦ سنوات وهي فترة ما قبل الالتحاق بالتعليم الأساسي تركيزاً على خدمات دور الحضانة سواء الأهلية أو الخاصة. هذه الرؤية تقوم على ضرورة تبني معايير لجودة خدمات الطفولة المبكرة ليس فقط من حيث التعلم وامتلاك المهارات التي تؤهل الطفل لدخول المرحلة الابتدائية، ولكن أيضاً "النظر بشكل متعمق لقضايا رفاه الطفل والأسرة بشكل عام وخاصة الأم. إن مفهوم الرفاه هو مفهوم أكثر شمولاً من التعلم والقراءة فقط،

فهو يتعامل مع الطفل ككيان متكامل له الحق في التغذية السليمة والتمتع بالصحة والأمان والبيئة الداعمة والحماية إلى جانب امتلاك مهارات ونواتج التعلم.

ولا يمكن النظر لرعاية الطفل بدون النظر إلى تنمية الأسرة وبخاصة الأم حيث تعاني الكثير من النساء العاملات من صعوبة الخروج لسوق العمل في ظل تدني خدمات الحضانات ورياض الأطفال بالإضافة إلى عدم توافر هذه الخدمات بأعداد تناسب الاحتياج الفعلي. هناك أيضا احتياج شديد للاهتمام بالتربية الوالدية وتأهيل الأم والأسرة من حيث التربية السليمة والتهديب الإيجابي والتغذية المفيدة للطفل. بالإضافة أيضا " لخلق فرص عمل للمرأة والشباب كمقدمي خدمات تربوية أو كأصحاب مشروعات خدمية خاصة من خلال التوسع في إنشاء الحضانات ومراكز خدمات الطفولة. هناك أيضا اهتمام متزايد بمد مظلة الحماية والأمان الاجتماعي للفئات الأولى بالرعاية وخاصة الأطفال والمرأة المعيلة والأسر ذات الدخل المنخفض لأن هذه الشرائح المجتمعية هي التي تعزف عن إرسال أطفالها لدور الحضانة لأسباب عدة منها ضيق ذات اليد وضعف الوعي بأهمية دور الحضانة في التربية والتنشئة السليمة والتعلم. ومن هنا يتعين مد شبكات الحماية والضمان الاجتماعي للفئات المستحقة وخاصة النساء والأمهات وتشجيع هذه الأسر من خلال استراتيجيات الدعوة والمشاركة المجتمعية على إلحاق أطفالهم بالحضانات ورياض الأطفال.

الهدف الاستراتيجي للبرنامج: -

يهدف برنامج الطفولة المبكرة العمل على إتاحة خدمات تعليمية وتربوية موسعة وذات جودة عالية للأطفال في المرحلة العمرية من (٠ - ٤ سنوات)

الأهداف الفرعية للبرنامج:-

١. تقديم خدمات مميزة للتعليم قبل المدرسي وفقاً لمعايير الجودة المحلية والدولية التي تؤدي للنمو

العقلي والوجداني والنفسي السليم للأطفال .

٢. إعداد المنهج التربوي وفق نواتج التعلم المحددة في معايير الجودة لمقدمي الخدمة بدور الحضانة.

٣. تطوير الخدمات بحضانات الجمعيات الأهلية القائمة وفق عدة محاور: البيئة والبنية التحتية - الممارسات المهنية لمشرفات الحضانة - الممارسات المهنية للإدارة التنفيذية (الحكم الرشيد)- المشاركة المجتمعية والتربية الوالدية - سياسات الحماية ومناصرة الطفل - البرامج والأنشطة اليومية
٤. التوسع في إنشاء دور الحضانات لتقليص فجوة الاحتياجات بين عدد الأطفال في مصر في المرحلة العمرية من ٠ - ٤ سنوات وعدد الحضانات الموجود بالفعل.
٥. بناء قدرات العاملين في وزارة التضامن الاجتماعي والمديريات التابعة علي تطبيق معايير الجودة والمنهج التربوي والمتابعة.
٦. تصميم وتنفيذ حملات دعوة وتوعية لدعم مفاهيم الأسر المصرية نحو أهمية حصول أبنائهم على تعليم ملائم في هذه المرحلة العمرية داخل دور الحضانة كوسيلة لبناء مهارات الطفل الحيوية.
٧. الحوكمة والتنسيق بين الوزارات والهيئات المعنية بالطفولة لتحقيق الرؤية الشاملة والمتكاملة لتنمية الطفولة المبكرة في مصر.
٨. تشجيع القطاع الخاص على تأسيس مشروعات صغيرة مدرة للدخل عن طريق التوسع في إنشاء حضانات جديدة بقروض ميسرة.
٩. إنشاء نماذج جديدة من خدمات الطفولة لتعظيم أثر البرنامج على جميع الفئات (طفل . امرأة . أسرة) كالحضانات المنزلية ومراكز خدمات الطفل والأسرة.

النطاق الجغرافي لعمل البرنامج

محافظات القاهرة - الجيزة - القليوبية - البحر الأحمر - أسوان - الإسكندرية حيث تمثل هذه المحافظات جميع القطاعات الجغرافية المختلفة بجمهورية مصر العربية.

منحة دعم الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني
لإنشاء وتطوير مراكز لخدمات تنمية الطفل والأسرة
في محافظات (القاهرة والجيزة)

في إطار برنامج تنمية الطفولة المبكرة ترغب وزارة التضامن الإجتماعي في الشراكة مع بعض منظمات المجتمع المدني لتنفيذ مبادرات وأنشطة البرنامج من خلال تقديم منحة لمدة عامين في محافظة القاهرة لتنفيذ مبادرات تهدف إلى تعزيز ما تقدمه الحضانات بشكلها التقليدي، ومن شأنها (أى هذه المبادرات) تقديم قيمة مضافة لتنمية الأسرة والمجتمع.

مقدمة عن المنحة:-

تقوم فكرة مركز خدمات تنمية الطفل والأسرة على تواجد وتناغم مجموعة من الخدمات والأنشطة التي تقدم للطفل والأسرة في مكان واحد.

تقدم وزارة التضامن الإجتماعي حزمة من الأنشطة التعليمية و التربوية و الترفيهية للأطفال بمرحلة الطفولة المبكرة منذ عقود، و وقد برزت الحاجة مؤخرًا لوجود شكل جديد يؤدي دورا هاما و محورياً في مجال تنمية الطفولة المبكرة ويشكل في ذات الوقت إضافة على نشاط دار الحضانة التقليدي بحيث يؤدي دورا هاما للأسرة ككيان متكامل، ومن هنا تأتي فكرة مراكز خدمات تنمية الطفل و الأسرة.

وتقوم فكرة مركز خدمات تنمية الطفل والأسرة على تواجد وتناغم مجموعة من الخدمات والأنشطة التي تقدم للطفل والأسرة في مكان واحد، ومنها على سبيل المثال وليس لحصر:-

- الخدمات الموجهة للأطفال المتمثلة في تقديم البرامج و الأنشطة للأطفال من الميلاد و حتى ٦ سنوات.
- التوجيه والإستشارات الأسرية (مثل التربية الوالدية، والدور الوقائي لمنع ما يعرف بالتصدع الأسري ومن ثم تأثيره السلبي على الطفل... إلخ)

- ربط الأسرة وتعريفها بالخدمات المتنوعة المقدمة من وزارة التضامن الإجتماعي وخدمات الدولة بوجه عام فى مجال الحماية الإجتماعية و برامج تكافل و كرامة، قروض المشاريع الصغيرة... إلخ.
- التوعية والإعلام والتدريب للعاملين فى مجال تنمية الطفولة والأسرة.
- التدخل الرعائى المهنى للأطفال ذوى الإحتياجات الخاصة وأسره من خدمات التربية الوالدية ومتابعة ملفات الأطفال من حيث النواحي النفسية والإجتماعية والطبية.
- خط ساخن لتلقى الشكاوى والإستفسارات تليفونيا.
- توفير برامج رفع قدرات وإثراء الموهوبين من الأطفال.
- نادى الطفل .
- ركن لتصميم وتنفيذ ألعاب ترفيهية وتربوية للأطفال.
- إلخ....

هذه المنحة على وجه التحديد تولى
 عناية خاصة لتطوير تلك الحضانات
 والمراكز الموجودة بالمجتمعات
 العمرانية الجديدة من أجل المزيد من
 الفعالية فى تقديم خدمات للأسرة
 بشكل عام فى مجتمعها المحيط.

ومن الجدير بالذكر أنه يوجد بالفعل عدد من الحضانات بالمجتمعات العمرانية الجديدة (حوالى ٤٣٠ حضانة على مستوى الجمهورية) بمختلف الإمتدادات التى أنشأت حديثا كظهير للمحافظات المختلفة وتعد حضانات نموذجية من حيث البنية التحتية وذلك نظراً لبنائها وفق أكواد معمارية متفق عليها من خلال أجهزة تعمير تلك المدن، فالمساحات المكانية مثالية تبلغ ١٣٥٠ متر مربع للحضانة (مبانى مستقلة، حدائق، فصول متسعة، غرف نشاط ملحقة بكل فصل، ...

إلخ) مما تعد أحد الأماكن المثالية لتنفيذ مثل هذه المبادرات، وهذه المنحة على وجه التحديد تولى عناية خاصة لتطوير تلك الحضانات والمراكز الموجودة بالمجتمعات العمرانية الجديدة من أجل المزيد من الفعالية فى تقديم خدمات للأسرة بشكل عام فى مجتمعها المحيط.

أهداف المنحة:-

أحد الأهداف الرئيسية للمنحة هو تشجيع المبادرات التي تهدف لوجود قيمة مضافة لدور الحضانة التقليدية وتقدم خدمات للأسرة بشكل عام بما فيها الطفل والنشء.

١. تشجيع المبادرات التي تهدف لوجود قيمة مضافة لدور الحضانة التقليدية وتقدم خدمات للأسرة بشكل عام بما فيها الطفل والنشء.

٢. تطوير الحضانات ومراكز المشورة الأسرية الموجودة حاليا (وبخاصة فى المجتمعات العمرانية الجديدة)، ودعم قدرات الجهاز التنفيذى ومقدمى الخدمة بهذه المراكز.

النتائج المتوقعة أن تحققها كل جمعية بنهاية مدة المنحة:-

- ٢٥ مركز خدمات الطفل والأسرة بكل من المحافظتين (القاهرة و الجيزة) تم إنشائها/ تطويرها بشكل يستجيب لإحتياجات المجتمع و أولوياته.
- ١٠٠٠ طفل بكل من المحافظتين إستفادوا من تطوير مركز خدمات الطفل والأسرة بالمناطق (العشوائية/ العمرانية الجديدة)
- ٢٥٠ من مقدمى الخدمة بكل من المحافظتين تلقوا دعما فنيا ليصبح لديهم القدرة اللازمة لتقديم خدمات ذات جودة عالية فى مجال تنمية الطفل والأسرة.
- ٥٠ فرد من كوادر الإدارة التنفيذية للحضانات بكل من المحافظتين تلقوا دعما فنيا ليصبح لديهم القدرة اللازمة لتقديم خدمات ذات جودة عالية فى مجال تنمية الطفل والأسرة.

شروط المنظمات الأهلية التي يمكنها التقدم للمنحة:-

١. أن تكون الجهة المقدمة (جمعية/مؤسسة) مسجلة تحت مظلة وزارة التضامن الاجتماعي ولها خبرة لا تقل عن خمسة أعوام في أنشطة تنمية المجتمع (تفضل الجمعيات ذات النفع العام) .
٢. أن يكون لدى المنظمة سياسة مكتوبة ومعلنة لحماية الطفل (ترفق بالمقترح)، وفي حالة عدم وجودها يمكن أن تضاف لأنشطة المقترح.
٣. أن يكون لدى المنظمة خبرة سابقة ناجحة وموثقة في إدارة منح مقدمة من مصادر حكومية وغير حكومية أو إدارة منح تساوى ٥٠ % على الأقل من قيمة المنحة المطلوبة.
٤. أن يكون للمنظمة هيكل وظيفي ثابت (ما بين ٣ : ٥ أفراد على الأقل كامل الوقت مدفوعي الأجر) وأن يضم الهيكل خبرات ذات كفاءة في البرامج والنواحي الفنية والإدارية والمالية.
٥. أن تجتاز الجمعية إجراءات التقييم المؤسسي والمالي التي سيقوم بها فريق عمل من البرنامج.
٦. يفضل أن يكون لدى الجمعية/ المؤسسة خبرة فنية في مجال أنشطة الطفولة المبكرة أو التعليم بصفة عامة.

المعايير الواجب توافرها في أنشطة المنحة: -

١. أن تستهدف الجمعية الشريكة إنشاء/ تطوير مراكز خدمات للطفل والأسرة من أجل الوصول لأقصى عائد تنموي للأسرة ككل، وتخرج عن الشكل التقليدي للحضانات الحالية.
٢. أن تتسم الأنشطة المقدمة بقدر واضح من الابتكار والاستجابة لإحتياجات المجتمع المحيط.
٣. أن تركز الأنشطة على تطوير البيئة الداخلية والبنية التحتية- الممارسات المهنية لمقدمي الخدمة- الممارسات المهنية للإدارة التنفيذية- تنوع البرامج والأنشطة المقدمة.

من المهم جداً أن تتسم الأنشطة المقترحة بقدر واضح من الابتكار والاستجابة لإحتياجات الفعلية للمجتمع المحيط.

٤. أن توضح الجمعية المتقدمة للمنحة أن مساحة المكان المرشح كمركز لتنمية الطفل والأسرة كاف ويسمح بعمل تلك الأنشطة.
٥. أن يظهر النشاط التنسيق والمشاركة والتشبيك مع جمعيات قاعدية وكذلك الأطراف المحلية المهمة بقضية الطفولة المبكرة.
٦. أن تعكس الموازنة المقدمة الكفاءة في استخدام الموارد، والتناسب بين المصروفات الموجهة للأنشطة والمصروفات الإدارية الأخرى (٨٥% من الموازنة يجب أن توجه للأنشطة)
٧. أن تتمكن الجمعية المتقدمة للمنحة من الإسهام بما قيمته ١٠ % (كحد أدنى) من قيمة المنحة سواء كانت هذه المساهمة عينية أو نقدية".

الجدول الزمني المتوقع حتى توقيع عقد الحصول على المنحة:-

- آخر موعد لتلقي طلبات دعم الشراكة هو يوم الخميس ٢٠ ديسمبر ٢٠١٨ الساعة الثانية ظهرا.
- سيتم مراجعة وتقييم المقترحات الفنية عن طريق لجنة مشكلة من الوزارة بناء على المعايير المرفقة، وستقوم اللجنة بمراجعة المقترحات المالية للمقترحات التي تم قبولها فنيا.
- سيتم إخطار الجمعيات المتقدمة بقرار اللجنة خلال ٦٠ يوما من الموعد النهائي للتقديم.
- يتم تحديد عضو من أعضاء فريق العمل بالبرنامج لتنسيق الدعم اللازم لكل جمعية تقدمت بطلب دعم الشراكة حتى تستطيع الجمعية تطوير الطلب وإستيفاء ملاحظات لجنة تقييم الطلبات.
- تتم مراجعة المقترحات في صورتها النهائية عن طريق نفس اللجنة المشار إليها سابقا.
- يتم توقيع المنحة في حدود ثلاثة أشهر تقريبا من تاريخ الإعلان عن هذه المنحة.
- البرنامج يرحب بإستقبال مقترحات من الجمعيات التي قدمت من قبل للحصول على منح سابقة.

كيفية التقدم للحصول على المنحة والإجراءات المتبعة:-

١. يتم تقديم مقترح فني ومقترح مالي كل على حده في ظرف مغلق.
٢. يرفق مع المقترح الفني قرص مدمج CD عليه المقترح على ملف Word + PDF ، وكذلك يرفق مع المقترح المالي CD عليه الموازنة على ملف Excel.
٣. يمكن تقديم المقترحات باليد أو بالبريد على العنوان التالي:- وزارة التضامن الاجتماعي ١٩ ش المراغي - العجوزة - الجيزة (مبنى رقم ٢) الدور الأول- خلف الشركة القابضة للمستحضرات الحيوية واللقاحات الدوائية- فاكسيرا. ويكتب على المظروف من الخارج عناية السيد/ مدير برنامج تنمية الطفولة المبكرة.

تواصلوا معنا :-

- يتم تلقي استفسارات الجمعيات والرد عليها كتابة من قبل فريق المشروع وذلك من خلال البريد الإلكتروني التالي:- ecdprogram.eg@gmail.com
 - سوف يعقد فريق عمل البرنامج لقاءً تعريفياً سيتم تحديده مع مديريتي التضامن الاجتماعي بالقاهرة والجيزة.
 - يرجى متابعة أخبار المنحة والرد على إستفساراتكم على الرابط التالي:-
 - <https://docs.google.com/document/d/١By٠i٥VsOPXxGQV١٨kqSfont-wEE٦conbponoj٨٨KvS٠/edit?usp=sharing>
 - الجمعيات المهتمة بالتقديم للمنحة يمكنها التسجيل على هذا الرابط:-
<https://docs.google.com/forms/d/١k٤DI٦wa٤٧nLmOQ٩bRgNwtj-adKGTEiw٠DenEcy-la١M/edit>
- وذلك للتواصل معها وإعلامها بموعد اللقاءات التعريفية المقرر عقدها بكل من مديريتي التضامن الاجتماعي بالقاهرة / الجيزة.

عناصر تقييم المقترح

درجة المقترح	درجة المعيار	مؤشرات التقييم	معايير التقييم
	١٠	الجمعية لديها خبرات متميزة فى تنفيذ وإدارة المشروعات فنيا و ماليا - الجمعية لديها شركات مع مؤسسات قطاع خاص و اهلية و حكومية فعالة.	خبرات وقدرات المنظمة
	٥	النطاق الجغرافي للمقترح محدد - الفئات المستهدفة المباشرة والغير مباشر محددة بدقة - النتائج المتوقعة محددة وواضحة - اسماء الشركاء - اجمالى الموازنة (قيمة مساهمة المنظمة المتقدمة ونوعها- قيمة التمويل المطلوب) محددة	الملخص التنفيذي للمقترح
	٥	عدد صفحات المقترح لاتزيد عن ٣٠ صفحة -الالتزام بنموذج كتابة المقترح- توافر مقترح مالى وفنى كل على حده- استخدام (خط Simplified Arabic Size ١٤) -الشكل الفنى للمقترح -المقترح مغلف - توافر عدد ٢ CD مالى وفنى (PDF) - word - Excel	مدى الالتزام بقواعد دعوة تقديم المقترحات

	٢٠	توافر نبذة عن الجمعية المتقدمة للمنحة وخبراتها السابقة في مجال التعليم والطفولة المبكرة - النتائج المتوقعة من تنفيذ الأنشطة المقترحة محددة وواضحة - استراتيجيات تنفيذ الأنشطة تدعم الابتكار وتؤدي لتحقيق النتائج بكفاءة وفعالية - الشركاء وأدوارهم محددة وواضحة- أدوار الشركاء في تنفيذ الأنشطة محددة بدقة - الفرص والتحديات واليات التعامل معهم محددة - الأنشطة تراعى الفرص والتحديات التي من المحتمل أن تواجه تنفيذ الأنشطة وتدعم اليات التعامل معها - قابلة للتحقيق خلال فترة تنفيذ المشروع - الأنشطة تدعم الابتكار وطرح بدائل تتناسب مع المجتمع المحيط وتؤدي لتحقيق النتائج بكفاءة وفعالية. - الأنشطة ذات كفاءة وفاعلية - العلاقة بين المجموعات المستهدفة / الأنشطة / مخرجات المشروع محددة بدقة - تصنيف أعلى للمشاريع التي تستفيد منها المناطق الجغرافية الفقيرة مقابل المراكز الحضرية الكبيرة- النتائج المتوقعة من تنفيذ الأنشطة المقترحة محددة بدقة	خطة التنفيذ ومدى واقعيتها وفعاليتها
--	----	--	--

١٠	أنشطة تجميع البيانات المطلوبة منتظمة ومستمرة - الجودة والوضوح للمؤشرات المقدمة - المؤشرات يمكن استخدامها لتقييم التقدم نحو التأثير المطلوب ولإظهار التأثير الاجتماعي - مؤشرات واضحة مدعومة بالبيانات الكمية	خطة المتابعة والتقييم
٥	توافر رسم مبسط للهيكل الوظيفي المقترح- مرفق الوصف الوظيفي لكل فرد في فريق العمل مع مرفقات المقترح	الهيكل الوظيفي للمشروع
٥	المشروع لديه القدرة على توليد إيراداته الخاصة أو جذب تمويل لدعم التوسع والاستمرارية - المشروع محدد الاستدامة المالية والفنية الذاتية - المشروع لديه خطة الاستمرارية الفنية والمؤسسية والمالية و المجتمعية و اثر المشروع	خطة الاستمرارية
٢٠	- الاكتمال (تفاصيل عناصر الموازنة) - (معقولية التكاليف) - الوضوح (شرح التفاصيل لكل بند من بنود الموازنة) - ألا تقل نسبة تكاليف بند أنشطة المشروع عن ٨٥% من إجمالي موازنة المشروع - ألا تقل مساهمة الجمعية عن ١٠% من إجمالي موازنة المشروع- توافر قائمة بالوظائف المطلوبة و نسبة تحميل كل وظيفة على المشروع	الموازنة والملاحظات على الموازنة

٥	أن يكون لدي المنظمة خبرة سابقة ناجحة وموثقة في إدارة منح مقدمة من مصادر حكومية وغير حكومية أو إدارة منح تساوى ٥٠% على الأقل من قيمة المنحة المطلوبة.	خبرة سابقة في إدارة منح ذات حجم مقارب
٥	أن يكون للمنظمة هيكل وظيفي ثابت (ما بين ٣ : ٥ أفراد على الأقل كامل الوقت مدفوعي الأجر) وأن يضم الهيكل خبرات ذات كفاءة في البرامج والنواحي الفنية والإدارية والمالية.	الموارد البشرية المتخصصة بالجمعية المتقدمة
١٠	- توافر خطاب الاشهار من وزارة التضامن الاجتماعي و لائحة النظام الاساسي و الموقف المالي للجمعية (آخر حساب ختامي)- قرار الموافقة على منح الجمعية صفة النفع العام(إختياري) - سيرة ذاتية للمنظمة - الوصف الوظيفي لفريق العمل	المرفقات
١٠٠	إجمالي	